

WYWIAD Z DYREKTOREM SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO ZESPOŁU OPIEKI ZDROWOTNEJ W GŁUBCZYCACH

Panie Dyrektorze,
zwracam się do Pana Adama Jakubowskiego
dyr. Samodzielnego Publicznego
Zespołu Opieki Zdrowotnej
w Głubczycach ul. M. Skłodowskiej Curie 26

Proszę na wstępie powiedzieć co składa się na "Zespół"
mgr inż. Adam Jakubowski

W strukturach Zespołu Opieki Zdrowotnej są:

SZPITAL im. bp. A. Adamiuka

IZBA PRZYJĘĆ-PARTER - kier. lek. Piotr Kopyto

ODDZIAŁY: WEJŚCIA RÓWNIEŻ OD STRONY PARKINGÓW

I PIĘTRO * Neonatologiczny - ord. lek. Fryderyk Jurkiewicz

I PIĘTRO * Ginekol. -Położniczy - ord. lek. Dariusz Nawara

I PIĘTRO * Chorób Wewnętrznych - ord. lek. Arkadiusz Rams

I PIĘTRO * Neurologiczny - kier. lek. Jan Jędrus

II PIĘTRO* Chirurgii Ogólnej - ord. lek. Marek Rak

II PIĘTRO* Pediatria - ord. lek. Tomasz Żorniak

II PIĘTRO Blok Operacyjny - kier. lek. Krzysztof Kaśków

II PIĘTRO Sekretariat Medyczny - wypisy

III PIĘTRO ZAKŁAD DIAGN. OBRAZOWEJ

- kier. lek. Bogusław Wiatrek

**III/IV PIĘTRO Zakład Opiek. - Leczn. - mgr Mirosław Smoleń
PRACOWNIE**

* Fizjoterapii - mgr Małgorzata Zajac

* Diagnostyki Laboratoryjnej - mgr Alina Kowalczyk

* Endoskopii - lek. Dariusz Szymański

* EEG, * EKG

PRZYCHODNIA Podstawowej Opieki Zdrowotnej

**(w tym nocna i świąteczna ambulatoryjna i wyjazdowa
opieka zdrowotna lekarska i pielęgniarska)**

PARTER - kier. lek. Barbara Galant - Tarnawska

Gabinet Lekarza POZ

Gabinet Pielęgniarki Opieki Długoterminowej

Gabinet Pielęgniarki POZ

Gabinet Pielęgniarki Środowiskowej-Rodzinnej

Gabinet Zabiegowy

Punkt Szczepień, Higiena Szkolna

AMBULATORIJA OPIEKI SPECJALISTYCZNA-

PATREK PORADNIE

Poradnia Neurologiczna

Poradnia Gruźlicy i Chorób Płuc

Poradnia Dermatologiczna

Poradnia Otolaryngologiczna

Poradnia Chirurgii Ogólnej

Poradnia Chirurgii Urazowo Ortopedycznej

Poradnia Zdrowia Psychicznego

Poradnia Kardiologiczna

Poradnia Nefrologiczna

Hospicjum Domowe - lek. Wail Khawla

III PIĘTRO Poradnia Ginekologiczno - Położnicza

III PIĘTRO Poradnia Urologiczna

SZKOŁA RODZENIA, DZIAŁ FARMACJI

POGOTOWIE RATUNKOWE - kier. lek. Piotr Kopyto

Zespół Wyjazdowy S Głubczyce

Zespół Wyjazdowy P Głubczyce

Zespół Wyjazdowy P Kietrz



Jan Wac. Od kiedy kieruje Pan tym Zespołem. Proszę powiedzieć naszym czytelnikom jaki był jego stan w chwili obejmowania stanowiska



AJ. Sięgnę do czasu, kiedy to zostałem z dniem 16.04.2007 r. powołany na stanowisko z-cy dyrektora ds. Administracyjno - Technicznych. Natomiast na stanowisko dyrektora naczelnego powołano 20.04.2007r. lek. Bogdana Burego. W tym momencie nastąpił między nami podział obowiązków. Dyrektor Bury zajął się głównie działalnością medyczną, a co najważniejsze kompletowaniem kadry lekarskiej, której brak w owym czasie był wyjątkowo dotkliwy i groziło to znacznym ograniczeniem działalności szpitala, natomiast ja kwestiami administracyjno - technicznymi.

Nie był to łatwy okres, ponieważ został wtedy zakończony eksperyment związany z tworzeniem konsorcjum szpitali kozielskiego i głubczyckiego. Stanęliśmy przed trudnym problemem reaktywacji administracji szpitala, obsługi technicznej, apteki, laboratorium oraz wykonania modernizacji kotłowni, gdzie podstawowym opalem był koks.

Znajdowały się tam cztery kotły typu Eca IV w tym trzy wodne do ogrzewania i jeden do wytwarzania pary wodnej, która służyła do ogrzewania ciepłej wody użytkowej. Wymagało to całodobowej obsługi palaczy.



W 2007 r nastąpiła gruntowna modernizacja kotłowni, zainstalowano 2 kotły gazowo - olejowe, dzięki temu kotłownia stała się bezobsługowa. Pomimo to - nie ukrywam trudnej sytuacji finansowej jaką zastaliśmy, ponieważ rok 2006 zamknął się stratą około 950 tys. zł,- udało nam się rok 2007 zakończyć zyskiem na poziomie ok. 220 tys. zł.

JW. Jakie zmiany organizacyjno - prawne, kadrowe, techniczne udało się od tego czasu wcielić w życie, jakimi sposobami?

AJ. Od 17.07.2009 r. zostałem powołany na stanowisko likwidatora SP ZOZ wiązało się to z zamiarem przekształcenia szpitala w spółkę prawa handlowego. Likwidacja została przerwana z dniem 31.01.2011r, a ja zostałem powołany z dniem 01.02.2011 r. na stanowisko dyrektora.

JW. Najważniejsze zmiany organizacyjne na przełomie lat:

AJ. Z dniem 31.12.2011r. został zlikwidowany Oddział Medycyny Paliatywnej, który to niestety nie bilansował się ponieważ przychody z NFZ były dużo niższe, aniżeli koszty funkcjonowania oddziału. Należy tu podkreślić, iż dużo większy szpital w Kędzierzynie-Koźlu nie posiada w swoich strukturach takiego oddziału.

W 2012 r. uzyskaliśmy kontrakt z NFZ na utworzony Oddział Neurologiczny.

W 2012 r. zamknięty został Ośrodek Zdrowia w Lisiećicach, którego utrzymanie wymagało dużych nakładów finansowych. W 2013 r przeniesiono ZOL z Kietrza do Głubczyc.



Nie bez znaczenia pozostało dla nas odzyskanie kontraktu na ratownictwo medyczne, które to w październiku 2009 roku wróciło do naszych struktur w ślad za tym w 2010 r udało nam się uzyskać dla Pogotowia Ratunkowego certyfikat ISO 9001: 2008.

W rok później uzyskaliśmy dla całego Szpitala certyfikat ISO 9001:2008 oraz ISO 14001: 2004, co jest potwierdzeniem wysokiej jakości świadczonych usług medycznych.

W 2014 r. udało nam się pozyskać trzech lekarzy ginekologów ze szpitala w Prudniku, co zaowocowało wzrostem ilości porodów z 287 w 2013r., 449 w 2014 r i do 453 w roku 2015

Od 2010 r przy szpitalu funkcjonuje szkoła rodzenia, z której mogą korzystać nieodpłatnie kobiety w ciąży z osobą towarzyszącą.

Jeśli chodzi o zmiany techniczne, to w okresie od 2008 r do 2014 udało się wykonać wiele inwestycji tj. modernizacja windy w 2008 r przy wsparciu PFRON, kolejno w 2009 r. rozszerzono informatyzację szpitala, otworzono pracownie: Tomografii Komputerowej i Mammografii, przeprowadzono modernizację części parteru budynku szpitala, do którego przeniesiono Przychodnię POZ z ul. Kościuszki (w miejsce d. stacji dializ). W znacznym stopniu doposażono Pracownię Fizjoterapii w sprzęt rehabilitacyjny.

W latach 2010 - 2011 przeprowadzono termomodernizację budynku głównego szpitala polegającą na dociepleniu ścian i stropodachu, wymianie stolarki okiennej i drzwiowej oraz wymianie pokrycia dachowego. Wykonanie tego zadania pozwoliło na zmniejszenie zużycia gazu o ok. 30%.

W latach 2011- 2015 przeprowadzono modernizację :

- piętra IV - ZOL, (foto)
- piętra III na potrzeby ZOL (przeniesionego z Kietrza) oraz Pracowni Fizjoterapii,
- parteru na potrzeby poradni specjalistycznych oraz Działu Farmacji
- pomieszczeń piwnic, zaadaptowanych w 2015 r. na potrzeby centralnej szatni dla personelu,
- rozpoczęto realizację projektu

"Podniesienie efektywności energetycznej budynku SP ZOZ w Głubczycach" dofinansowanego ze środków Mechanizmu Finansowego EOG 2009 - 2014 polegającego na: - zamontowaniu pomp ciepła, - modernizacji centralnego ogrzewania,

- baterii fotowoltaicznych, wymianie oświetlenia na ledowe

W latach 2014 -2015 wykonano częściową modernizację Oddziału Ginekologiczno - Położniczego, a pod koniec 2015 r rozpoczęto modernizację części pomieszczeń II piętra (systemem gospodarczym) na potrzeby Pracowni Endoskopii.

W celu ułatwienia pacjentom poruszania się wewnątrz szpitala zamontowano tablice informujące o lokalizacji poszczególnych oddziałów, poradni, oraz komórek organizacyjnych.

JW. To były zmiany merytoryczne powiedzmy "wewnątrz szpitalne", a co zmieniło się na zewnątrz szpitala z myślą o bardzo licznych przyjeźdźcych z całego powiatu

AJ. Na zewnątrz szpitala - po wyraźnie widocznej zmianie elewacji z ociepleniem - w prowadzamy w otoczeniu poprawę estetyki przez nowe nasadzenia ozdobnych roślin i krzewów, ale istotniejsze są udogodnienia dla odwiedzających i korzystających z usług:

- zwiększyliśmy bezpośrednio przed szpitalem ilość miejsc postojowych dla osób z uprawnieniami niepełnosprawnych,
- postawiliśmy nowe ławki dla pacjentów ZOL-u i osób odwiedzających, (foto)



- zlikwidowaliśmy bariery architektoniczne, betonowy chodnik ze stopniami zamieniliśmy na poziomy bezpieczny dostęp do szpitala na wózkach inwalidzkich lub wózków z dziećmi, (foto obok)

W związku z rozwojem naszej jednostki, gdyż około 40 % pacjentów oddziału chirurgii i noworodków jest z poza powiatu głubczyckiego, występują czasowe braki miejsc parkingowych. Powoduje to, że pacjenci i odwiedzające ich rodziny parkują swoje pojazdy przed szpitalem i na chodniku ul Skłodowskiej .(foto obok) Wychodząc naprzeciw zapotrzebowaniu powiększyliśmy znacząco ilość miejsc parkingowych, z myślą nie tylko o personelu, na terenach przyległych do szpitala, na które kiedyś obowiązywał zakaz wjazdu, umieściliśmy odpowiednie

oznakowanie "postoj" i lustro na ul. Skłodowskiej, (wjazd górną bramą obok dawnej portierni)

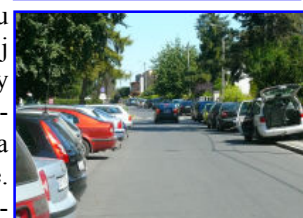
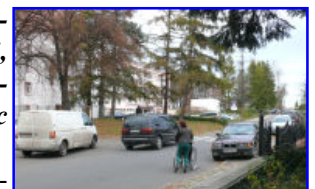
- wykonaliśmy nowy parking na terenie szpitalnym z odpowiednim oznakowaniem, miejscami dla osób niesprawnych (pacjentów ortopedii i chirurgii) i dostępem stamtąd do szpitala na wózkach inwalidzkich. (wjazd dolną bramą obok pogotowia) (foto obok)

JW. Jakie widzi Pan jeszcze potrzeby i konieczne zmiany w zakresie poprawienia dostępności, ludu i bezpieczeństwa przyjeżdżających z całego powiatu po pomoc medyczną

AJ. Biorąc jednocześnie pod uwagę prośby, propozycje, skargi itp. m.in. Pana Redaktora.

- zamierzam czynić starania, wspólnie z Gminą i Starostwem by postawić znak zakazu postoj na ul. Skłodowskiej od ul. Bończyka do Żeromskiego, i zlikwidować ruch wahadłowy na tym odcinku, dając swobodę ruchu karetkom pogotowia, ale wcześniej wystąpić do Gminy/Starostwa by martwy chodnik (foto obok) naprzeciw szpitala z zakazem postoj na nim zamienić na miejsca postojowe.

Widzę, że zakaz jest konieczny ponieważ obstawiony samochodami chodnik ul. Skłodowskiej zmusza do ryzykownego poruszania się po jezdni między samochodami szczególnie wózkami z dziećmi (foto obok) i na wózkach inwalidzkich, utrudnia oczyszczenie ulicy, zbiórke odpadów, odśnieżanie





- zachęcać administrację i personel szpitala do parkowania na terenie wokół szpitala, gdzie są jeszcze wolne miejsca, zamiast na parkingach ul. Skłodowskiej, lub na placu bezpośrednio przed budynkiem szpitala, te potrzebne są przyjezdnym doraźnie z całego powiatu i nie tylko powiatu. Od strony ul. M. Skłodowskiej Curie postawiliśmy trzy duże tablice z oznaczeniem miejsc parkingowych na terenie szpitala . oraz o możliwościach wejść do szpitala bezpośrednio od strony parkingów. - foto obok



(do Szpitala prowadzą cztery wejścia oraz po jednym do Izby Przyjęć i Poradni POZ (foto obok)



W najbliższym czasie planujemy utworzenie kolejnych powierzchni z przeznaczeniem na miejsca parkingowe.



Przed budynkiem szpitala obowiązuje już zakaz parkowania pojazdów przez pracowników. Niestety nie zawsze jest ten zakaz respektowany.



(foto obok)



JW. A jeśli to nie poskutkuje?

AJ. Jeśli to nie poskutkuje? - wprowadzić ograniczenie parkowania samochodów służby zdrowia na placu przed szpitalem na rzecz osób doraźnie niesprawnych czyli korzystających



z poradni ortopedycznej, chirurgicznej, dziecięcej (matek z małymi dziećmi dźwiganymi w nosidełkach (foto obok) , całodobowej izby przyjęć i innym potrzebującym pilnej pomocy lekarskiej lub tylko przyjeżdżającym do rejestracji czy laboratorium. Dać tym wszystkim prawo pierwszeństwa postoju (choćby ograniczonego czasowo) na placu przed szpitalem od pn. - pt. od 7.00 - 15.00.



Jeśli uda nam się zrealizować plany dalszego zwiększenia ilości miejsc parkingowych, to trudności te na pewno nie będą występować

w przyszłości. ale do naszych działań potrzebne jest jeszcze społeczne zainteresowanie, uznanie i honorowanie tych informacji, znaków i oznaczeń.



Liczę na to i mam nadzieję na wyraźną poprawę sytuacji o której rozmawialiśmy również dzięki upowszechnianiu tej informacji w Głosie Głubczyc, innych mediach, na stronie

www.twoje.glubczyce.pl (foto Mateusz Kitka, Jan Wac)

Jan Wac. Dziękuję za rozmowę i bogate optymistyczne informacje, pozostaje mi życzyć Panu osobiście i całej podległej Panu \Służbie Zdrowia, czego??? Duuuuużo zdrowia, by miał kto dbać o nasze zdrowie w komfortowych warunkach.



Załącznik do Uchwały Nr III/28/2014
 Rady Powiatu w Głubczycach
 z dnia 19 grudnia 2014 r.

